



## DEELPROJECTPLAN ONDERWIJS-EN OPLEIDINGSREGIO LEIDEN

### **Bewustzijn van doelmatigheid van zorg**

Datum: Oktober 2017

Deelproject(en) bewustzijnsproject:

2A. De dont's, 2B. Bieden we de gewenste kwaliteit 2C. Shared Decision Making

Boegbeeld OOR Leiden: Prof. Dr. Wilco Peul

Projectleider: Drs Lennart Rem

## **INHOUDSOPGAVE**

### **1. Inleiding**

### **2. OOR Leiden**

2.1. Profiel van OOR Leiden

2.2. Doelen project OOR Leiden

2.3. Activiteiten in de OOR Leiden tot nu toe

### **3. Resultaten**

3.1. Choosing Wisely, Verstandig Kiezen, Speerpunt in OOR Leiden

3.2. Doelmatigheid initiatieven zichtbaar maken en inbedden in het zorgproces

3.3. Doelmatigheid inbedden in de professionalisering van aios en opleiders

3.4. Substantiële bijdrage aan de landelijke conferentie doelmatigheid 2018

### **4. Uitwerking van de resultaten**

3.1. Choosing Wisely, Verstandig Kiezen, Speerpunt in OOR Leiden

3.2. Doelmatigheid initiatieven zichtbaar maken en inbedden in het zorgproces

3.3. Doelmatigheid inbedden in de professionalisering van aios en opleiders

3.4. Substantiële bijdrage aan de landelijke conferentie doelmatigheid 2018

### **5. Duur van het project**

### **6. Mijlpalen**

**7. Projectstructuur**

**8. Partner instellingen**

## 1. INLEIDING

Op 1 december 2015 is het Bewustzijnsproject gestart. Dit project van het College Geneeskundige Specialismen (CGS) heeft tot doel: 'artsen bewust te maken van het leveren van doelmatige zorg' met name door dit in te bouwen in de geneeskundige vervolgoopleidingen. Het project loopt tot 30 november 2018 en wordt gesubsidieerd door het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport.

Onze zorg ook in de toekomst betaalbaar houden is de lastige taak van allen die bij de gezondheidszorg betrokken zijn. De overtuiging van vele beroepsbeoefenaren en van de politiek is dat de arts een cruciale rol speelt in het vormgeven van doelmatige en kosteneffectieve zorg. Daarom zal hieraan in elke geneeskundige vervolgoopleiding aandacht besteed moeten worden. Dit is wat het Bewustzijnsproject beoogt.

Reeds lopende, lokale of regionale projecten zoals 'Choosing Wisely', 'Dappere Dokters' en het Doelmatigheidsprofiel van de OOR ZON, kijken naar meer parameters dan alleen de strikte kosten in geld. Het CanBetter project van de KNMG was een eerste aanzet om doelmatigheid op de nationale opleidingsagenda te krijgen. Het Bewustzijnsproject gaat een stap verder en moet nationaal bewustzijn creëren. Inhoudelijk gaat het project over een verandering van de werkwijze op de leerwerkvloer en zal resulteren in praktische handvatten voor opleidingsgroepen om doelmatigheid en kostenbewustzijn in de opleiding in te bedden.

Het CGS heeft de uitvoering van het Bewustzijnsproject belegd bij de Universiteit Maastricht. Hoewel het project centraal wordt aangestuurd, is het uitgangspunt dat iedere onderwijs- en opleidingsregio (de OOR's) het 'kosteneffectief kwaliteit leveren' in de opleidingen vorm gaat geven. Netwerken van opleiders, stafleden en aios worden samengesteld waarbinnen o.a. bestaande initiatieven worden geïnventariseerd en praktische handvatten voor opleiden worden ontwikkeld, gedeeld en geïmplementeerd. Overigens beperkt het project zich vanwege de verbinding met de OOR-regio's niet tot de medische specialismen. Het project omvat alle medische vervolgoopleidingen en dus ook de huisartsgeneeskunde, de zorg voor verstandelijk gehandicapten, het specialisme ouderengeneeskunde, de sociaal geneeskundige specialismen et cetera.

In het deelprojectplan "Bewustzijn van doelmatigheid van zorg": wordt de aanpak van *OOR LEIDEN beschreven. Dit deelprojectplan richt zich voornamelijk op de volgende deelprojecten uit het bewustzijnsproject: 2A. De dont's, 2B. Bieden we de gewenste kwaliteit 2C. Shared Decision Making*

Daarnaast richt het deelprojectplan zich ook op de implementatie van doelmatigheid als competentie binnen de opleiding en het leerproces daar omheen (of dat daar voor nodig is). In het bijzonder wordt de focus op de medische specialistische vervolgoopleidingen gelegd.

## 2. OOR LEIDEN

### 2.1. PROFIEL VAN OOR LEIDEN

OOR Leiden is een samenwerkingsverband van 11 zorginstellingen waar in gezamenlijkheid de medische vervolgopleidingen tot specialist worden vormgegeven. Dit gebeurt per medische vervolgopleiding in de regionale opleidingsclusters en wordt overall gefaciliteerd door een netwerk van betrokken partijen zoals onderwijskundigen, leerhuizen, Centrale Opleiding Commissies (COC's) en bestuurders. De opleidingsinstellingen bundelen hun krachten, met behoud van het eigen karakter. Met elkaar worden in totaal ruim 630 fte<sup>1</sup> aios opgeleid.

De opleidingsinstellingen in OOR Leiden liggen geografisch relatief dicht bij elkaar (maximale afstand ca. 40 kilometer). Dat maakt het voor AIOS en andere partijen goed mogelijk om van de ene naar de andere OOR-instelling te reizen. Naast de beperkte geografische afstand zijn ook de virtuele afstanden kort: partijen weten over het algemeen goed te vinden en de 'lijntjes zijn kort'. Dit geldt zowel op bestuurlijk niveau als tussen de verschillende opleidingsgroepen, waarbij het gezamenlijke onderwijskundig netwerk van verbindende kracht is. Men kent elkaar persoonlijk en staat in het algemeen open voor samenwerking met behoud van eigen identiteit.

OOR Leiden staat open voor het ontwikkelen en implementeren van nieuwe werkwijzen, samenwerkingsvormen en instrumenten. Daartoe zijn er met regelmaat pilots om nieuwe zaken te testen en bij succes in te voeren.

In OOR Leiden wordt het van belang gevonden dat de leermomenten voor de AIOS centraal staan en dat AIOS de lead kunnen en zullen nemen in hun opleiding ("empowerment" en individualisering). Ook naast de feitelijke eigen opleiding komt dit terug in de betrokkenheid van AIOS in commissies en werkgroepen. Ook in het bewustzijnsproject zal dit een belangrijke pijler zijn.

### 2.2. DOELEN PROJECT OOR LEIDEN

De centrale vraagstelling voor dit projectplan luidt als volgt: "Hoe krijg je doelmatigheid van zorg in de opleiding ingebed?" Om in dit antwoord te voorzien is tot doel gesteld om de implementatie van het thema doelmatigheid verder te bevorderen. Dit middels twee primaire aandachtsgebieden:

- (i) De implementatie van bewustzijn van doelmatigheid van zorg als competentie voor artsen in de vervolgopleiding.
- (ii) Hiermee gepaard gaat het implementeren van een adequaat leerproces en functionele opleidingsmethoden voor artsen in opleiding tot specialist t.a.v. kosteneffectief kwaliteit leveren.

Concreet zal het betekenen dat de medische vervolgopleidingen in 2018 landelijk/extern getoetst zullen gaan worden op de mate waarin doelmatig denken en handelen aan de orde komt.

Er zal onder meer beoordeeld worden op, aanwezigheid van doelmatigheid denken in:

- opleidingsplannen, stages, visitatie eisen
- AIOS ontwikkeling (portfolio's, profiel keuzes, verbeterprojecten etc.)
- opleidersprofessionalisering in het begeleiden van AIOS op het gebied van doelmatigheid

---

<sup>1</sup> Op basis van NZa-vaststellingen 2015

### Concrete doelen:

- Bewustzijn doelmatigheid ingebed in de medische vervolgoopleidingen in OOR Leiden;
- Project leidt tot invulling van de verschillende niveaus van doelmatigheid waarop AIOS zich kunnen ontwikkelen in OOR Leiden en zo mogelijk ook daarbuiten (*“piramide”: basis – verdieping – profilering*);
- AIOS en opleiders in OOR Leiden zijn zich bewust van het belang van doelmatigheid in de zorg en de gewenste aandacht daarvoor in de opleiding, kennen best practices en weten hoe ze doelmatigheidsvraagstukken kunnen aanpakken;
- OOR Leiden levert een bijdrage aan nationale en internationale ontwikkelingen op het vlak van doelmatigheid.

De inhoudelijke focus van de OOR Leiden richt zicht primair op Choosing Wisely. Uitgaande van de maatschappelijke vraag naar doelmatige zorg zijn er landelijk en internationaal een aantal campagnes actief om gezonde keuze's in de zorg te bevorderen. Ten einde dit in de opleiding te integreren heeft de OOR Leiden ervoor gekozen om doelmatigheid in de opleiding toe te spitsen op Choosing Wisely International. Nadruk op; het maken van verstandige keuze's, het evalueren van zorgalternatieven en het gesprek in de spreekkamer met de patiënt past goed binnen de moderne opleiding tot medisch specialist. Dit behelst DEELPROJECT 2 van het landelijke bewustzijnsproject:

- A. De dont's,
- B. Bieden we de gewenste kwaliteit van het bewustzijnsproject ten aanzien van het ontwikkelen en implementeren van doelmatigheidsvraagstukken in het zorgproces.
- C. Shared Decision Making

Echter, omdat het totale scala aan activiteiten aan bod moet komen en relatie met elkaar kent is er wel degelijk ook aandacht voor DEELPROJECT 1 (Kostenbewustzijn en efficiënt organiseren) en DEELPROJECT 3 (Risico management en ethiek).

### **2.3. Activiteiten in de OOR Leiden tot nu toe (juli 2017)**

- Samenstellen van een projectteam
- Inventariseren en identificeren van (al bestaande) initiatieven en actieve personen op het vlak van doelmatigheid
- Organisatie van een aantal brainstorm bijeenkomsten binnen de OOR Leiden, in kaart brengen van initiatieven, wensen, aanpak van het project, enz.
- Projectteam bijeenkomsten over de aanpak van het project
- Communicatie binnen de ROC en de COC's van de geaffilieerde instellingen
- Het creëren van een netwerk van doelmatigheid georiënteerde projecten en samenwerkingsverbanden zo goed mogelijk te stimuleren
- Opstarten en begeleidingen van AIOS
- Uitvoeren van een mini symposium Doelmatigheid binnen de OOR Leiden (26 juni 2017)
- Co-organisator van de landelijke conferentie Doelmatigheid op 18 april 2018

### 3. RESULTATEN

Door het deelproject “Bewustzijn van doelmatigheid van zorg” zijn de volgende resultaten per 1 september 2018 gerealiseerd:

#### 3.1. Choosing Wisely/verstandig kiezen → speerpunt in de OOR LEIDEN,

Doel: Choosing Wisely/verstandig kiezen is een belangrijk aandachtspunt binnen de vervolgopleiding in de OOR Leiden en ontwikkelde methodieken en best practices worden ook nationaal/internationaal uitgedragen

Resultaten:

- OOR Leiden heeft een online-platform/ scientific community Choosing Wisely opgezet voor onderzoekers, praktijk onderzoekers, AIOS en specialisten die onderzoeksresultaten en best practices met elkaar delen
- OOR Leiden heeft een prijsvraag “doelmatigheid in de opleiding” uitgeschreven, specifieke nadruk op projecten/ onderzoek naar best practices Choosing Wisely
- OOR Leiden heeft doelmatigheid, en Choosing Wisely specifiek, opgenomen in een aantal regionale opleidingsplannen.
- Inbreng vanuit OOR Leiden op het vlak van opleiden in Choosing Wisely in andere nationale en internationale projecten (STARRS, etc.)

Zoals al eerder aangegeven, deze resultaten sluiten aan bij DEELPROJECT 2 van het Landelijk Bewustzijnsproject:

- 2.A. *De dont's: Gebruik van richtlijnen t.v.k. van verspilling, aanleren strategieën*
- 2.B. *Bieden we de gewenste kwaliteit?*
- 2.C. *Shared Decision Making (lastige besluitvorming)*

#### 3.2. Doelmatigheidsprojecten en initiatieven zichtbaar maken en in het zorgproces inbedden

Doel: Er zijn meerdere grote, en minstens 15 kleinere (AIOS/OIOS) projecten in de OOR Leiden die een aantoonbare doelmatigheidscomponent omvatten.

Resultaten:

- *Minimaal 15 kleinere AIOS/OIOS projecten, waarvan er 10 zijn ingediend voor de landelijke conferentie 2018*
- *Minimaal 3 aansprekende grotere (op afdelingsniveau) projecten op het vlak van doelmatigheid hebben lokale en landelijke bekendheid*
- *Binnen een aantal van de projecten wordt “expliciet” samengewerkt met andere projecten die mogelijk (positieve) doelmatigheidsconsequenties hebben bijvoorbeeld*

*Patiëntveiligheid, Value Based Health Care, Shared Decision Making, Interprofessioneel Leren, Medisch leiderschap etc.*

Deze projecten worden gepresenteerd tijdens het Mini-symposium, de landelijke conferentie Doelmatigheid 2018 en tijdens de OOR Leiden Doelmatigheidsprijs.

### **3.3. Doelmatigheid inbedden in de professionalisering van opleiders en AIOS**

Doel: er is een duidelijk en “uitgetest” onderwijs/professionaliseringsaanbod voor opleiders en AIOS op het vlak van doelmatigheid.

#### Resultaten

- *De Landelijke ontwikkelde Quick Scan doelmatigheid is toegepast binnen minimaal 10 opleidingsgroepen in de regio*
- *De Landelijke ontwikkelde TTT Doelmatigheid (of een verkorte versie daarvan) is aangeboden binnen minimaal 7 instellingen in de regio, voor in minimaal 70 opleiders en leden van de opleidingsgroep*
- *TTT Doelmatigheid voor aio's (DOO/DISCO) aangeboden voor minimaal 30 AIOS*

### **3.4 Substantiële bijdrage aan de organisatie van de Landelijke Conferentie Doelmatigheid 2018**

Doel: OOR Leiden heeft op verschillende wijzen een bijdrage geleverd aan landelijke activiteiten in/van het bewustzijnsproject doelmatigheid.

#### Resultaten

- *OOR Leiden heeft, samen met de landelijke werkgroep, de landelijke conferentie georganiseerd, specifieke bijdragen:*
  - *Programma en locatie*
  - *Aandragen en deelname van sprekers*
  - *Deelname aan jury, selectie van AIOS projecten*
  - *Invulling van het avond programma, deelname van moderators*



## 4. DE UITWERKING VAN DE RESULTATEN

### 4.1. Choosing Wisely/verstandig kiezen → speerpunt in de OOR LEIDEN,

#### Resultaten:

- *OOR Leiden heeft een online-platform/ scientific community Choosing Wisely opgezet voor onderzoekers, praktijk onderzoekers, AIOS en specialisten die onderzoeksresultaten en best practices met elkaar delen*
- *OOR Leiden heeft een prijsvraag “doelmatigheid in de opleiding” uitgeschreven, specifieke nadruk op projecten/ onderzoek naar best practices Choosing Wisely*
- *OOR Leiden heeft doelmatigheid, en Choosing Wisely specifiek, opgenomen in een aantal regionale opleidingsplannen.*
- *Inbreng vanuit OOR Leiden op het vlak van opleiden in Choosing Wisely in andere nationale en internationale projecten (STARRS, etc.)*

Om te bereiken dat Choosing Wisely binnen de OOR Leiden meer bekendheid krijgt, heeft een eerste inventarisatie plaatsgevonden binnen de regio. Het blijkt dat momenteel meerdere proefschriften geschreven worden, of inmiddels afgerond zijn, 3 daarvan zijn gepresenteerd op het mini symposium van de OOR Leiden. Boegbeeld, Prof Wilco Peul heeft vanuit zijn rol in de internationale campagnes, actief sturing gegeven aan de introductie en de verspreiding van dit concept in Nederland en in de regio Leiden.

Er heeft inmiddels een eerste inventarisatie plaatsgevonden van promotie trajecten en proefschriften. Het blijkt dat de verschillende promovendi/(verpleegkundige) specialisten elkaar vaak niet kennen, en dat ook PhD begeleiders op medisch specialisten die promoties begeleiden, vaak niet op de hoogte zijn van het bestaan van promoties met een doelmatigheidscomponent. Daar speelt ook een rol dat aanverwante onderzoeksonderwerpen zoals Shared Decision Making, Patientveiligheid (zie 3.2.3) vaak positieve doelmatigheid effecten hebben terwijl die niet altijd als zodanig benoemd worden.

Door middel van begeleide bijeenkomsten met inspirerende experts/wetenschappers, online tools om te communiceren en het samen zoeken naar mogelijkheden om te publiceren en spreken, is het de bedoeling een scientific community te creëren voor onderzoekers op het vlak van Choosing Wisely en aanverwante onderwerpen.

Tevens wordt er gezocht naar mogelijkheden en worden acties ondernomen om Choosing Wisely Do's en Don'ts meer bekendheid te geven binnen opleidingsgroepen door aios actief te betrekken en hun resultaten te laten presenteren tijdens bijvoorbeeld CAT presentaties, Refereer avonden, maar ook in de vorm van concrete Tools zoals ontwikkelde Apps op het vlak van keuzes of patiëntenzorg.

## 4.2. Doelmatigheidsprojecten en initiatieven zichtbaar maken en in het zorgproces inbedden

### Resultaten:

- *Minimaal 15 kleinere AIOS/OIOS projecten, waarvan er 10 zijn ingediend voor de landelijke conferentie 2018*
- *Minimaal 3 aansprekende grotere (op afdelingsniveau) projecten op het vlak van doelmatigheid hebben lokale en landelijke bekendheid*
- *Binnen een aantal van de projecten wordt “expliciet” samengewerkt met andere projecten die mogelijk (positieve) doelmatigheidsconsequenties hebben bijvoorbeeld Patiëntveiligheid, Value Based Health Care, Shared Decision Making, Inter professioneel Leren, Medisch leiderschap*

Een goede manier om zorgprocessen doelmatiger te maken, en dit doelmatiger maken tevens onderdeel van de opleiding te laten zijn, is door middel van het creëren van projecten. Het kunnen zowel kleinere verbetertrajecten zijn als grotere overstijgende projecten, in het kader van het bewustzijnsproject doelmatigheid altijd met een dubbel doel: Het project moet relevant zijn voor het zorgproces en informatie geven voor oplossingsrichtingen en het moet leiden tot het actief leren van de AIOS over opvattingen over doelmatigheid, analyses binnen dit vakgebied en manieren om tot verbetering te komen.

Wat betreft de AIOS-projecten, dit zijn kleine projecten (duur ca. 3-6 maanden), bijvoorbeeld gebaseerd op de methodiek van het verwonderen en verbeteren. Deze projecten behelzen vaak een combinatie van “uitzoeken” (bijvoorbeeld kosten en baten analyse, beslissingsbevoegdheden, financiële prikkels die zich vertalen in efficiëntie/doelmatigheid, enz.) en voorstel voor verbetering. AIOS kunnen dit alleen of in kleine groepjes doen.

Wat betreft de grotere afdelingsprojecten, dit zijn vaak grotere, omvattender projecten die vaak al lopende zijn. Het project bewustzijn doelmatigheid geeft de mogelijkheid deze afdelingsprojecten bekendheid te geven binnen en buiten de OOR Leiden. Deze projecten zijn primair opgezet door de specialisten, maar AIOS vervullen in het kader van hun opleiding ook een rol in deze projecten.

Tijdens de identificatie van projecten bleek dat er inmiddels vele kleine en grotere lopende projecten zijn, vaak geïnitieerd vanuit een ander uitgangspunt. Voorbeelden hiervan zijn projecten op het vlak van Patiëntveiligheid, Shared Decision Making, Inter professioneel Leren binnen de opleiding, Medisch leiderschap etc. Het blijkt dat veel van deze projecten een (positief) effect hebben op doelmatigheid van zorg; een patiënt heeft minder complicaties waardoor doelmatiger zorg wordt geleverd, door Inter professioneel opleiden wordt er beter samengewerkt door disciplines wat leidt tot kostenbesparing, etc. OOR Leiden zoekt naar mogelijkheden om deze dwarsverbanden expliciet te maken en zo bij te dragen aan geïntegreerde vormen van verbetering van zorg en opleiding.

Door middel van begeleide bijeenkomsten worden AIOS initiatieven verder uitgewerkt en geanalyseerd. Deze worden begeleidt door een AIOS/specialist en een onderwijskundig adviseur. Deze projecten worden gepresenteerd tijdens het Mini-symposium, de landelijke conferentie Doelmatigheid 2018 en tijdens de OOR Leiden Doelmatigheidsprijs. Het is de bedoeling dat de ontwikkelde kennis uit deze initiatieven een plek krijgt binnen de opleiding van de AIOS.

### 4.3. Doelmatigheid inbedden in de professionalisering van opleiders en aios

#### Resultaten

- *De Landelijke ontwikkelde Quick Scan doelmatigheid is toegepast binnen minimaal 10 opleidingsgroepen in de regio*
- *De Landelijke ontwikkelde TTT Doelmatigheid (of een verkorte versie daarvan) is aangeboden binnen minimaal 7 instellingen in de regio, voor in minimaal 70 opleiders en leden van de opleidingsgroep*
- *TTT Doelmatigheid voor aio's (DOO/DISCO) aangeboden voor minimaal 30 AIOS*

Opleidingen zullen in 2018 gevisiteerd gaan worden op, de mate waarin, er binnen de medische vervolgoopleidingen aandacht zal zijn voor doelmatigheid. Het inbedden van doelmatigheid binnen de opleiding kan op verschillende manieren gebeuren. Binnen de OOR Leiden worden 4 instrumenten ingezet, waarvan er 3 binnen de Landelijke projectgroep ontwikkeld zijn; de quick scan, workshop doelmatigheid voor opleiders en de workshop doelmatigheid voor AIOS. Daarnaast wordt er een doelmatigheidsprofiel ontwikkeld. Dit moet uiteindelijk een duidelijk en "uitgetest" onderwijs/professionaliseringsaanbod voor opleiders en AIOS op het vlak van doelmatigheid opleveren.

De Landelijk ontwikkelde quick scan werd tijdens verschillende workshops als zeer zinvol ervaren. Het geeft een goede en heldere stand van zaken, en het geeft duidelijke voorbeelden over hoe het thema doelmatigheid aan de orde moet komen binnen opleidingsplannen en de opleidingsvisiteatie.

Ook zijn er een aantal oefeningen uit de Landelijk ontwikkelde TTT's doelmatigheid uitgeteerd tijdens recente workshops. Deze werden, zowel door AIOS als opleiders, als zeer nuttig ervaren. Er is inmiddels ook vraag naar het aanbieden hiervan. Het is de bedoeling deze zowel in het kader van opleidersprofessionalisering als ook als AIOS DOO Module aan te bieden.

Ook binnen de OOR Leiden regio is zichtbaar dat de aios verschillende mate van interesse tonen het onderwerp doelmatigheid, en dat opleiders aangeven dat alle aio's in ieder geval een basis moeten hebben op het vlak van doelmatigheid. Vanuit die kennis is het van belang een "regionaal" doelmatigheidsprofiel en/of stage, met verschillende varianten als best practice uit te werken en te verspreiden.

#### **4.4. OOR Leiden levert een substantiële bijdrage aan de organisatie van de Landelijke Conferentie Doelmatigheid 2018**

Doel: OOR Leiden heeft op verschillende wijzen een bijdrage geleverd aan landelijke activiteiten in/van het bewustzijnsproject doelmatigheid.

##### Resultaten

- *OOR Leiden heeft, samen met de landelijke werkgroep, de landelijke conferentie georganiseerd, specifieke bijdragen:*
  - *Programma en locatie*
  - *Aandragen en deelname van sprekers*
  - *Deelname aan jury, selectie van AIOS projecten*
  - *Invulling van het avond programma, deelname van moderators*

OOR Leiden zal, in navolging van OOR ZON (2017), samen met de Landelijke Projectgroep, de Landelijke Conferentie Doelmatigheid 2018 organiseren. Hierbij zal onder meer gebruik gemaakt worden van de expertise in de regio op het vlak van Choosing Wisely (zie 4.1.), en ervaring in het implementeren van professionalisering in de OOR Leiden regio (zie 4.3.). Het co-organiseren heeft voor onze regio als bijkomend voordeel dat het een extra impuls is om deel te nemen en te werken aan doelmatigheid.

#### **5. DUUR PROJECT**

*Het project eindigt op 1 september 2018.*

#### **6. MIJLPALLEN**

*Gelet op de doelstellingen en resultaten als hierboven omschreven zijn de volgende mijlpalen te benoemen:*

- \* 26-6-2017: mini-symposium heeft plaatsgevonden in de OOR Leiden,
- \* 1-11-2017: doelen, programma, sprekers, conferentie oord landelijk project
- \* 1-2-2018: OOR Leiden aios prijs uitgereikt, minimaal 15 kleinere aios projecten die ook zijn ingediend voor de landelijke conferentie 2018
- \* 1-3-2018: aios bijdrage landelijk project, selectie van de aios projecten
- \* 1-4-2018: minimaal 15 aios en 40 opleiders getraind in doelmatigheid
- \* 18-4-2018: quick scan doelmatigheid toegepast binnen 10 opleidingsgroepen
- \* 18-4-2018: landelijke conferentie heeft plaatsgevonden, inc
- \* 1-7-2018 landelijke ontwikkelde TTT Doelmatigheid (of een verkorte versie daarvan) is aangeboden binnen minimaal 7 instellingen in de regio, voor in minimaal 70 opleiders en leden van de opleidingsgroep

- \* 1-7-2018 minimaal 3 aansprekende grotere projecten op het vlak van doelmatigheid hebben lokale en landelijke bekendheid
- \* 1-9-2018 landelijk ontwikkelde TTT Doelmatigheid voor aios (DOO/ DISCO) aangeboden voor 30 aios
- \* 1-9-2018 OOR Leiden *heeft een scientific community Choosing Wisely* opgezet voor onderzoekers en praktijk onderzoekers die onderzoeksresultaten en best practices met elkaar delen
- \* 1-9-2018 OOR Leiden heeft een aantal promotie trajecten/ proefschriften op het vlak van Choosing Wisely nationale en internationale bekendheid gegeven
- \* 1-9-2018 'doelmatigheid van zorg' is onderdeel van de interne opleidingsvisitaties (interne audits of vergelijkbaar) van de vervolgoopleidingen OOR LEIDEN en kunnen opleidingsgroepen goed beargumenteren hoe zij aan dit maatschappelijk relevante thema vorm geven

Continue:

- \* bijdrage vanuit Choosing Wisely in andere projecten
- \* samenwerking met andere projecten die mogelijk (positieve) doelmatigheid consequenties hebben (Patiëntveiligheid, Value Based Health Care, Shared Decision Making, Interprofessioneel Leren, Medisch leiderschap)

## 7. PROJECTSTRUCTUUR

### Project team

- Prof. Dr. Wilco Peul, Neurochirurg LUMC, HMC
- Dr. Ward Postuma, Interne Geneeskunde, Reinier De Graaf, voorzitter ROC (per 1 juni 2017)
- Dr. Anastasia Egorova, Aios Cardiologie, LUMC, MHC,
- Drs. Daniel Lopota, PhD student en A(n)ios, (wordt Aios Neuro Chirurgie), LUMC
- Sabine Donk Msc Secretaris ROC (OOR Coordinator)
- Drs. Lennart Rem, Deelprojectleider.

Het projectteam komt 2 a 3 keer per jaar bij elkaar.

### Ambassadeurs

Naast het projectteam is er inmiddels een netwerk opgebouwd van meerdere ambassadeurs (Opleiders, aios, leden aios verenigingen etc) die expertise, contacten inbrengen. Deze zijn afkomstig van de bij de OOR Leiden aangesloten instellingen:

## 8. PARTNER INSTELLINGEN OOR LEIDEN

- LUMC
- Haaglanden Medisch Centrum

- Haga Ziekenhuis
- Groene Hart Ziekenhuis
- Alrijne Ziekenhuis
- Reinier de Graaf Gasthuis
- Lange Land Ziekenhuis (geen medische vervolgoedingen)
- Sophia Revalidatie
- Rijnlands Revalidatie Centrum
- Rivierduinen
- Parnassia